



## Training: **Totaalprogramma** **3 modules**

Het *Totaalprogramma 3 modules* is een pakket trainingen bestaande uit de drie reguliere modules: *Basistraining finance for non financials* + *Financiële analyse en management* + *Jaarrekening lezen*. Het pakket biedt u een aantrekkelijk financieel voordeel ten opzichte van de aanschaf van de drie afzonderlijke modules.

Het *Totaalprogramma 3 modules* verschaft u grote flexibiliteit in plaats en datum van deelname. Tot 2 jaar na aanschaf kunt u zelf bepalen op welke locatie en wanneer u wilt deelnemen aan de drie modules.

### **Alternatief totaalprogramma**

Een alternatief totaalprogramma is *Het Totaalprogramma De klassieker*. Een programma met gelijke inhoud maar door concentratie, intensiteit en avondprogramma bestaat het programma uit 2 x 2 dagen. De training is na 25 jaar het paradepaardje van Bureau Kees Horden. Groepsdynamica, het tafelgesprek, de ambiance van Kasteel Engelenburg, de overnachting (niet verplicht) typeren de vorm van het programma.

Voor inzicht welke onderwerpen per thema behandeld worden: zie [www.keeshorden.nl](http://www.keeshorden.nl)

## Modules en thema's

*Basistraining finance for non financials:*

- > Kernbegrippen
- > Financiële analyse
- > Investeren en financieren
- > Analyse van kosten en opbrengsten
- > Jaarrekening

*Financiële analyse en management:*

- > Strategische en operationele rendementsanalyse
- > Verbetering operationele rendement en kasstroom
- > Verbetering financiële structuur
- > Waardecreatie via autonome groei, fusie en overname

*Jaarrekening lezen*

- > Het jaarrapport
- > (Geconsolideerde) jaarrekening
- > Individuele balansposten-analyse en impact op resultaat
- > Ratioanalyse
- > Windowdressing



## Kenmerken

- > 7 dagen: 3 dagen *Basistraining finance for non financials*, 2 dagen *Financiële analyse en management* en 2 dagen *Jaarrekening lezen*
- > 3 locaties in Nederland
- > Start 8 x per jaar (voor data zie [www.keeshorden.nl](http://www.keeshorden.nl))
- > Prijs € 2700 euro all-in (exclusief 21% BTW)
- > Maximaal 8 deelnemers

## Gecertificeerde kwaliteit

Bureau Kees Horden is CEDEO gecertificeerd voor zowel maatwerk bedrijfsopleidingen als opleidingen met open inschrijving. Het CEDEO is een onafhankelijke instantie die klanttevredenheidsonderzoeken uitvoert onder de klanten en deelnemers van opleidingsinstituten. In juli 2017 heeft het laatste onderzoek plaatsgevonden. Voor beide soorten trainingen hebben we een 100% score behaald.

## Uitspraken CEDEO en deelnemers

“De tevredenheid over de opleiders is zo groot dat alle referenten hen de hoogst mogelijke score toekennen. Men prijst de docenten vanwege hun kennis, maar vooral ook om hun heldere, boeiende en humorvolle wijze waarop ze die over het voetlicht brengen.

“Als niet financieel iemand vind ik het al gauw saai als het over cijfers gaat, maar deze training werd zo enthousiast en meeslepend gebracht, met de nodige humor en boeiende actuele voorbeelden. Ik heb veel waardering voor de laagdrempelige en uitnodigende houding van de docenten.

## Bureau Kees Horden

Bureau Kees Horden biedt niet-financiële professionals een leerpodium waar op een bijzondere manier inzicht wordt gecreëerd in financieel management.

Dertig jaar ervaring in het trainen van niet-financiële managers maakt dat we exact weten hoe complexe financiële materie haarscherp moet worden ontrafeld. We reiken daarna de noodzakelijke actuele kennis aan over (bedrijf)economische mechanismen. Deze aanpak leidt tot de vereiste inzichten met grote betekenis voor u en uw organisatie. De karakteristieke stijl van doceren en de interactiviteit met de deelnemers en hun bedrijfseigen financiële cijfers maken de borging en daarmee de toepasbaarheid in de praktijk uniek. De hoge officiële CEDEO score is hiervan het bewijs.

We ontmoeten u van harte. Wees welkom op uw eigen leerpodium waar kennis, sfeer, niveau, authenticiteit en didactiek samensmelten. Wij zullen alles geven om u in de praktijk op financieel gebied maximaal autonoom te laten functioneren.

Kees de Jong en Richard Take

**Bureau Kees Horden**  
Kerkweg 4  
4155 BD Gellicum  
0345-682 682  
[info@keeshorden.nl](mailto:info@keeshorden.nl)  
[www.keeshorden.nl](http://www.keeshorden.nl)