



Finance for non financials



Voorwoord

Organisaties die succesvol willen zijn, streven een gezond financieel beheer na. Klanten willen naar tevredenheid bediend worden. Processen en productie moeten efficiënt en effectief georganiseerd worden, zodat de organisatie voldoende rendabel en liquide blijft. En continuïteit is alleen gewaarborgd als gekozen wordt voor die investeringsvoorstellen en business cases die waarde genereren. Dat allemaal is mensenwerk, de kern van financieel management.

Het zijn de mensen die de financiële keuzes maken. Keuzes die logisch, uitlegbaar en financieel onderbouwd moeten worden. Daar willen wij u met ons trainingenaanbod graag bij helpen. Onze groepen zijn altijd klein, geënt op de praktijk en met veel interactie. Doordat de theorie wordt verteld vanuit een keur aan praktische voorbeelden 'vallen er regelmatig kwartjes' en leert u door de cijfers heen te kijken.

Een positieve bijdrage

Het open aanbod biedt u een sterk en beproefd fundament, waardoor u een betere gesprekspartner kunt zijn voor bijvoorbeeld de controller, accountant of Raad van Bestuur. U begrijpt en doorgrondt rapportages en kunt invloed uitoefenen. U gaat een positieve bijdrage leveren aan het financieel management van uw organisatie: reactief, proactief en initiërend.

Met veel plezier presenteren wij u de studiegids Finance for non financials van Bureau Kees Horden BV. Plezier dat ook de boventoon voert in onze voordrachten. Het nuttige en het aangename komen hier samen. Pas maar op: veel deelnemers zijn financieel management leuk gaan vinden...

Onze trainingen staan open voor iedereen met een hbo/wo werk- en denkniveau.

Kees de Jong en Richard Take
Bureau Kees Horden

Financieel
management
is mensenwerk

Inhoudsopgave

> Voorwoord	3
> Over Bureau Kees Horden	4
> Modules	6
> <i>Basistraining finance for non-financials</i>	8
> <i>Financiële analyse en management</i>	10
> <i>Jaarrekening lezen</i>	12
> Totaalprogramma's	14
> <i>Totaalprogramma 3 modules</i>	16
> <i>Totaalprogramma De Klassieker</i>	18
> Groepstraining en Incompany	21
> Referenties	22

Over Bureau Kees Horden

Bureau Kees Horden heeft sinds de oprichting in 1983 een naam opgebouwd als leverancier van kwalitatief hoogstaande opleidingen op het gebied van financieel management. Bureau Kees Horden onderscheidt zich in de markt door de hoge inhoudelijke kwaliteit van haar programma's. Naast de expertise van de docenten is ook de grote collectie praktijkvoorbeelden een belangrijke pijler voor het succes van de opleidingen.

Waarom deelnemers kiezen voor Bureau Kees Horden

Bureau Kees Horden is ruim 40 jaar specialist in kennisoverdracht op het gebied van financieel management voor non financials. Overdracht van kennis én praktische inzichten die direct toepasbaar zijn, staan centraal. Gemiddelde waardering: 9,6. "Als niet-financieel professional bent u bij Bureau Kees Horden aan het juiste adres om inzicht te krijgen in financieel management."

De waardering voor Bureau Kees Horden heeft zich geuit in een zeer hoge gemiddelde klanttevredenheid

Richard Take

De trainingszaal is voor Richard een theater. Hij geniet er van om deelnemers op zijn geheel eigen en boeiende wijze verhalen te vertellen uit de praktijk. Het denken en doceren van Richard is volledig gericht op inzicht en toepasbaarheid. Zijn kennis en ervaring verandert tijdens de training in kunde door zijn passie, energie, inlevingsvermogen en praktijkgerichtheid.

Zo komt ogenschijnlijk saaie stof tot leven en wordt complexe materie eenvoudig ontrafeld. De theorie wordt op die manier inzichtelijk en beklijft. Niet voor niets is zijn motto: niets is zo praktisch als een goede theorie.

Kees de Jong

Kees besloot in 1991 trainer te worden. Jaren later geeft hij nog iedere week op zijn geheel eigen wijze inhoud aan de trainingen Financieel management voor niet financiële managers. Daarbij is hij wars van al die kretologieën, terminologieën en definities. Deze worden door hem teruggebracht in gewone mensentaal.

Kees geniet ervan als telkens weer bij de deelnemers de welbekende kwartjes vallen. Hij maakt dat waar door deelnemers het noodzakelijk inzicht te geven. Dit realiseert hij door zijn diepgaande kennis, zijn stijl van trainen en door de verdieping in en het bespreken van de cijfers van het bedrijf van de deelnemers. Met voorbeelden uit de eigen praktijk van de deelnemer zelf en actuele gebeurtenissen weet Kees de deelnemer vanaf het eerste moment te boeien.

Kwaliteit en kennis

Bureau Kees Horden is overtuigd van haar kwaliteit en kennis. Voorafgaand aan de trainingen wordt dan ook een kwaliteitsgarantie gegeven: 'niet tevreden, geld terug'. Uit het feit dat tot op heden nog nooit een beroep daarop is gedaan, wordt duidelijk geïllustreerd dat de kwaliteitsgarantie terecht is.

Naast de aansprekende presentatie draagt ook het feit dat de docenten het hele traject, van intake tot uitvoering en natraject, uitvoeren in het bijzonder bij aan de praktijkgerichte invulling van de trainingen.

De opbouw van de trainingen in het schema

De trainingen Financieel management voor niet-financiële managers zijn als totaalprogramma's of als losse modules af te nemen. Voor de kenmerken van de programma's en modules zie onderstaand schema.

De 6 garanties

- > Docent Kees de Jong of Richard Take
- > Niet tevreden geld terug
- > Sfeer, niveau en authenticiteit
- > Markante wijze van doceren
- > Per definitie praktijkgericht
- > Maximaal 8 deelnemers

Losse modules ✓

Basistraining finance for non financials

De basis, 3 x 1 dag

Locaties: heel Nederland

Financiële analyse en management

Verdieping, 1 dag

Locaties: heel Nederland

Jaarrekening lezen

Verdieping, 1 dag

Locaties: heel Nederland

Totaalprogramma's ✓

Totaalprogramma 3 modules

De 3 reguliere modules in één pakket.

5 x 1 dag, naar eigen planning

Locaties: heel Nederland

Totaalprogramma De Klassieker

Inhoud gelijk aan de drie modules

2 x 2 aaneengesloten dagen:

1e + 3e dag programma tot 18.030 uur

Inclusief 2 x overnachting (niet verplicht)

Locatie: Brummen

Meer informatie: www.keeshorden.nl



Modules

- *Basistraining finance for non financials*
- *Financiële analyse en management*
- *Jaarrekening lezen*



Basistraining finance for non financials

De training *Basistraining finance for non financials* is gericht op de fundamentele verkenning van de financiële aspecten waar u als non financial mee wordt geconfronteerd in uw dagelijkse werkzaamheden. De modulaire open training is opgezet op basis van jarenlange ervaring in het trainen van non financials op hbo/wo-niveau.

De training heeft als doel u inzicht in de financiën van een organisatie te verschaffen, zodat u soepeler over financiën kunt communiceren en beter in staat bent financiële voorstellen te onderbouwen. Daarvoor reiken wij u relevante kennis van financieel management en bedrijfseconomie aan. De markante en didactisch wijze van doceren maakt dat de toepasbaarheid voor u in de praktijk uitermate groot zal zijn.

Deze training verschaft u een helikopterblik van relevante financiële vraagstukken binnen een organisatie. Deelname aan

de training leidt ertoe dat u een krachtige gesprekspartner wordt van uw controller en CFO en beslissingen gefundeerd op ratio kunt baseren.

Thema's

- Kernbegrippen
- Financiële analyse
- Investeren en financieren
- Analyse van kosten en opbrengsten
- Jaarrekening

Voor inzicht welke onderwerpen per thema behandeld worden, zie www.keeshorden.nl



Referentie

“Er is sprake van veel interactie en waar mogelijk is er veel variatie in werkvormen. Het was echt gericht op non-financiële zaken die op posten zitten waar ze met financiën te maken hebben. Ik heb op een heel positieve en inspirerende en op een hoog niveau les gekregen. De termen, waarden en kengetallen worden op een heldere manier en in hapklare brokken aangeboden. Belangrijke mechanismen en betekenissen van de cijfers worden kernachtig verwoord en uitgelegd en met actuele praktijkcases onderbouwd. Het biedt echt veel inzicht.

Bestemd voor

De training is bestemd voor managers en professionals die functioneren op hbo- of universitair niveau, zonder dat ze een financiële achtergrond hebben. De training is zeker ook geschikt voor personen die hun financiële kennis willen verversen of updaten.

Werkwijze

Wij streven optimale interactiviteit met u na om maximale borging en toepasbaarheid in de praktijk te realiseren. Om dit te bereiken werken wij op gestructureerde overzichtelijke wijze met flip-overs, kunnen de financiële cijfers van uw onderneming onderdeel uitmaken van concrete praktische cases en is de groepsomvang maximaal acht deelnemers. Het studiemateriaal is bij de prijs inbegrepen en wordt bij aanvang van de training uitgereikt.

Kenmerken

- > 3 x 1 dag
- > 3 locaties in Nederland
- > Start 8 x per jaar
- > Ook te volgen als onderdeel van twee totaalprogramma's

Voor meer informatie en aanmelden, zie

www.keeshorden.nl



Financiële analyse en management

De training *Financiële analyse en management* is een verdiepingsmodule gericht op de financiële sturing van uw organisatie. Daarbij kiezen we bewust een strategisch uitgangspunt. Centraal staat allereerst de vraag 'Wat is waarde en hoe kunt u die creëren om vervolgens de waarde van uw organisatie en van uzelf te vergroten?'

In de training *Basistraining finance for non financials* is u een 'helikopterblik van relevante financiële vraagstukken' aangereikt. Tijdens deze training verschaffen wij u 'de handen en voeten' waardoor u daadwerkelijk grip krijgt op en zelfstandig richting kunt geven aan de financiële sturing van uw organisatie.

We gaan diepgaand in op de business case, het analyseren van het rendement en de mogelijkheden om het rendement en de daaruit voortvloeiende kasstroom te verbeteren. Daarna wordt aandacht besteed aan het verbeteren van de financiële structuur en de creatie van waarde door

autonome groei en via fusie en overname. De training verschaft u de handvatten om een beslisser in dit proces te worden.

Thema's

- Strategische en operationele analyse van het rendement
- Verbeteringen van operationele rendement en kasstroom
- Verbetering van de financiële structuur
- Waardecreatie via autonome groei
- Waardecreatie via fusie en overname

Voor inzicht welke onderwerpen per thema behandeld worden, zie www.keeshorden.nl



Bestemd voor

De training is bestemd voor professionals en managers die de module *Basistraining finance for non financials* hebben gevolgd, of kunnen aantonen dat zij elders deze kennis hebben verworven. De module Financiële analyse en management wordt verzorgd door één of beide partners van Bureau Kees Horden.

Werkwijze

Wij streven optimale interactiviteit met u na om maximale borging en toepasbaarheid in de praktijk te realiseren. Om dit te bereiken werken wij op gestructureerde overzichtelijke wijze met flip-overs, kunnen de financiële cijfers van uw onderneming onderdeel uitmaken van concrete praktische cases en is de groepsomvang maximaal acht deelnemers. Het studiemateriaal is bij de prijs inbegrepen en wordt bij aanvang van de training uitgereikt.

Referentie

“Als niet financieel iemand vind ik het al gauw saai als het over cijfers gaat, maar deze training werd zo enthousiast en meeslepend gebracht, met de nodige humor en boeiende actuele voorbeelden. Ik heb veel waardering voor de laagdrempelige en uitnodigende houding van de docenten.

Kenmerken

- > 1 dag
- > 3 locaties in Nederland
- > Start 8 x per jaar
- > Ook te volgen als onderdeel van twee totaalprogramma's

Voor meer informatie en aanmelden, zie

www.keeshorden.nl



Jaarrekening lezen

De training *Jaarrekening lezen* betreft een verdiepingsmodule waarbij op zeer praktische wijze diepgaand inzicht wordt verstrekt in het lezen van een jaarrekening. Na deze training leest u op een volwaardige manier een jaarrekening en bent u op dit terrein een zelfstandig financieel gesprekspartner.

We besteden aandacht aan het in de jaarrekening opnemen van het belang van een onderneming in een andere onderneming en de betekenis van geconsolideerde versus enkelvoudige jaarcijfers. We leren u risicosignalen voor windowdressing te herkennen en daarmee het inzicht om de kwaliteit van de winst te beoordelen.

Aan de hand van (eventueel uw eigen) praktijkcasuïstiek worden de individuele posten diepgaand geanalyseerd. U leert te lezen wat er in de jaarrekening staat.

Ook leren we u een kasstroomanalyse te doorgronden, omdat het u inzicht geeft in de relatie tussen winstgevendheid en liquiditeit.

Thema's

- > Het jaarraport
- > De (geconsolideerde) jaarrekening
- > Individuele balanspostenanalyse en impact op het resultaat
- > Ratioanalyse
- > Windowdressing

Voor inzicht welke onderwerpen per thema behandeld worden, zie www.keeshorden.nl



Referentie

“Men is vol lof over de deskundigheid van de docenten en de wijze waarop ze de lesstof presenteren. Het is serieuze stof die met een leuke schwung wordt overgebracht. Ze zijn inhoudelijk en didactisch uiterst sterk, in die mate dat je nog gepassioneerd raakt van zo'n saai onderwerp.”

Bestemd voor

De training is bestemd voor professionals en managers die de module *Basistraining finance for non financials* hebben gevolgd, of kunnen aantonen dat zij elders deze kennis hebben verworven. De training is zeker ook geschikt voor personen die hun financiële kennis willen verversen of updaten.

Werkwijze

Wij streven optimale interactiviteit met u na om maximale borging en toepasbaarheid in de praktijk te realiseren. Om dit te bereiken werken wij op gestructureerde overzichtelijke wijze met flip-overs, kunnen de financiële cijfers van uw onderneming onderdeel uitmaken van concrete praktische cases en is de groepsomvang maximaal acht deelnemers. Het studiemateriaal is bij de prijs inbegrepen en wordt bij aanvang van de training uitgereikt.

Kenmerken

- > 1 dag
- > 3 locaties in Nederland
- > Start 8 x per jaar
- > Ook te volgen als onderdeel van twee totaalprogramma's

Voor meer informatie en aanmelden, zie

www.keeshorden.nl

EA

U&V
P&L
exploitative

Resultatenreken

?

Omzet

I.W.

Bruto Marge

Oper.
ksj

LOON
G

fin.

bel.

Totaalprogramma's

- *Totaalprogramma 3 modules*
- *Totaalprogramma De Klassieker*



Totaalprogramma 3 modules

Het *Totaalprogramma 3 modules* is een pakket trainingen bestaande uit de drie reguliere modules: *Basistraining finance for non financials* + *Financiële analyse en management* + *Jaarrekening lezen*. Het pakket biedt u een aantrekkelijk financieel voordeel ten opzichte van de aanschaf van de drie afzonderlijke modules.

Het *Totaalprogramma 3 modules* verschaft u grote flexibiliteit in plaats en datum van deelname. Tot 2 jaar na aanschaf kunt u zelf bepalen op welke locatie en wanneer u wilt deelnemen aan de drie modules. U kunt zich inschrijven voor één of meer regulier geplande modules, te starten met de training *Basistraining finance for non financials*.

Ons advies is de perioden tussen het volgen van de afzonderlijke modules beperkt te houden tot maximaal een aantal maanden.

Modules

- Basistraining finance for non financials
- Financiële analyse en management
- Jaarrekening lezen

Voor inzicht welke onderwerpen per module behandeld worden, zie www.keeshorden.nl

Alternatief totaalprogramma

Een alternatief totaalprogramma is *Totaalprogramma De Klassieker*. Een programma met gelijke inhoud maar door concentratie, intensiteit en avondprogramma bestaat het programma uit 2 x 2 dagen.



Referentie

“Omdat de trainers zelf uit het bedrijfsleven komen, weten ze precies wat er in de bedrijven speelt en hoe MT-leden met elkaar omgaan. Ze gaan stevig in op de rol van de controller om inzicht te geven vanuit welk denken hij/zij handelt. Je krijgt bijvoorbeeld heel concreet handreikingen voor het aangaan van een gesprek over investeringen en hoe deze erdoor te krijgen en je doelen te bereiken.

Bestemd voor

De training is bestemd voor managers en professionals die functioneren op hbo- of universitair niveau, zonder dat ze een financiële achtergrond hebben. De training is zeker ook geschikt voor personen die hun financiële kennis willen verversen of updaten.

Werkwijze

De trainingen worden verzorgd door één of beide partners van Bureau Kees Horden. Wij streven optimale interactiviteit met u na om maximale borging en toepasbaarheid in de praktijk te realiseren. Om dit te bereiken werken wij op gestructureerde overzichtelijke wijze met flip-overs, kunnen de financiële cijfers van uw onderneming onderdeel uitmaken van concrete praktische cases en is de groepsomvang maximaal acht deelnemers. Het studiemateriaal is bij de prijs inbegrepen en wordt bij aanvang van de training uitgereikt.

Kenmerken

- 5 dagen: 3 dagen *Basistraining finance for non financials*, 1 dag *Financiële analyse en management* en 1 dag *Jaarrekening lezen*
- 3 locaties in Nederland
- Start 8 x per jaar

Voor meer informatie en aanmelden, zie

www.keeshorden.nl



Totaalprogramma De Klassieker

Het *Totaalprogramma De Klassieker* is inhoudelijk gelijk aan de drie afzonderlijke modules: *Basistraining finance for non financials* + *Financiële analyse en management* + *Jaarrekening lezen*. De training is na 25 jaar het paradepaardje van Bureau Kees Horden. Groepsdynamica, concentratie, het tafelgesprek, de ambiance van Kasteel Engelenburg en de overnachting (niet verplicht) typeren de vorm van het programma.

In de rustieke omgeving van Kasteel Engelenburg in Brummen verzorgt Bureau Kees Horden deze intense training. Ondergedompeld, weg van de hectiek van alledag reiken wij u het complete pallet van financieel management aan.

Door de intensiteit, concentratie en de avondprogramma's (eerste en derde dag tot 18.30 uur) zijn we in staat u binnen vier dagen dezelfde kennis aan te reiken als in de zeven kortere dagen van de drie modules.

De all-in prijs van het *Totaalprogramma De Klassieker* biedt u een aantrekkelijk financieel voordeel ten opzichte van de aanschaf van drie afzonderlijke modules.

Modules

- > Basistraining finance for non financials
- > Financiële analyse en management
- > Jaarrekening lezen

Voor inzicht welke onderwerpen per module behandeld worden, zie www.keeshorden.nl



Referentie

“ Woorden en zinnen die voor mij de trainingen weerspiegelen zijn: passionele uitleg – complexe materie wordt perfect ontrafeld – zeer actueel – veel verwijzing naar de actualiteit en de praktijk – zeer goed niveau – super boeiend – veel ruimte voor bespreking – de stijl van doceren is uniek.

Bestemd voor

De training is bestemd voor managers en professionals die functioneren op hbo- of universitair niveau, zonder dat ze een financiële achtergrond hebben. De training is zeker ook geschikt voor personen die hun financiële kennis willen verversen of updaten.

Werkwijze

Wij streven optimale interactiviteit met u na om maximale borging en toepasbaarheid in de praktijk te realiseren. Om dit te bereiken werken wij op gestructureerde overzichtelijke wijze met flip-overs, kunnen de financiële cijfers van uw onderneming onderdeel uitmaken van concrete praktische cases en is de groepsomvang maximaal acht deelnemers. Het studiemateriaal is bij de prijs inbegrepen en wordt bij aanvang van de training uitgereikt.

Kenmerken

- 2 x 2 aaneengesloten met op de 1e en 3e dag een programma tot 18.30 uur
- Locatie: De Engelenburg, Brummen
- Start 4 x per jaar
- Maximaal 8 deelnemers

Voor meer informatie en aanmelden, zie

www.keeshorden.nl

“ Het is serieuze stof die met een leuke schwung wordt overgebracht. Ze zijn inhoudelijk en didactisch uiterst sterk. Met ontzettend veel energie en inspiratie wisten ze de groep enorm te motiveren.

– Uitspraak klanttevredenheidsonderzoek



Groepstraining en Incompany

Bent u op zoek naar een training Finance for non financials die volledig is afgestemd op uw bedrijfssituatie? Dan kunt u kiezen voor een maatwerktraject, dat zowel incompany kan worden verzorgd als op een trainingslocatie van Bureau Kees Horden. Een maatwerktraining wordt geheel aangepast aan uw leerdoelen. Door de doelgerichtheid van de training is dit een uiterst effectieve manier van trainen.

Om de training maximaal te laten aansluiten bij de dagelijkse praktijk van de deelnemers, gaan we voorafgaand aan de training met u in gesprek. Op basis van uw doelen, wensen en situatie ontvangt u van ons een volledig voorstel op maat voor een trainingstraject.

Werkwijze

Tijdens de uitvoering van het trainingstraject toetsen wij voortdurend of het aanbod en de uitvoering volledig naar wens verloopt. Bureau Kees Horden heeft in de afgelopen 30 jaar voor een groot aantal opdrachtgevers (maatwerk)trainingen verzorgd.

Trainingsadvies op maat

Neem voor een vrijblijvend trainingsadvies op maat contact met ons op via info@keeshorden.nl of bel 0345 – 682 682.

Voor meer informatie en referenties, zie

www.keeshorden.nl

Referenties

Bureau Kees Horden heeft in de afgelopen 30 jaar trainingen Finance for non financials verzorgd voor nationale en internationale organisaties. Onderstaand een selectie uit ons overzicht van opdrachtgevers waarvoor Bureau Kees Horden incompany-trainingen heeft uitgevoerd of waarvan individuele professionals hebben deelgenomen aan de trainingen met open inschrijving.

KPN Telecom	Mammoet Holding B.V.	IVO Nederland
Ahrend	Koninklijke BAM Groep	Agrifirm
Rabobank	Compass Group Nederland	Kadaster
NV PWN Waterleidingbedrijf	Achmea	Achmea
ING	Tros	TU Delft
Gemeente Veere	Makro	Naturalis
Essent	Shell	Fokker
The Greenery	Corus	BP Bederland B.V.
Oracle Nederland	N.V. Afvalzorg	NUON
PricewaterhouseCoopers	Euretco	Gemeente Leeuwarden
KLM	PRIVA Group	Bloemers Nassau Groep
Gemeente Delft	Provincie Limburg	CZ
Academisch Ziekenhuis Maastricht	Ministerie Infrastructuur en Milieu	Ster
Koninklijke Ahold	Danzas Logistics	Van Leeuwen Buizen Groep
ABP	Holland Casino	Persgroep Nederland
NV PWN Waterleidingbedrijf	De Lage Landen	ABN Amro N.V.
Makro	PGGM	Vodafone
Stedelijke Woningdienst	Aircraft Fuel Supply B.V.	Heijmans
AUV	Bolton Nederland B.V.	Ministerie van Binnenlandse Zaken
Stork	ENECO	Houthoff Buruma Advocaten
Schiphol Group	Hay Group	Centraal Orgaan opvang asielzoekers
Reijnders B.V.	Fiat Auto Nederland	Wärtsilä
Interpolis Kredietverzekeringen	OLVG	Reym B.V.
Woningstichting SWS	Twijnstra Gudde	T-Mobile
Hogeschool I - PABO	Apotheek Schoonbroodt	Theater & Congrescentrum De Flint
CWI	Cordes	AOES Group B.V.
Generali Verzekeringsgroep	Mercurius groep	Basf Nederland B.V.
Randstad Holding N.V.	Radboud Universiteit	Anne Frank Stichting
ATOS	De Lage Landen	Tele2
Corus	Océ	Studentalent
Gemeente Deventer	BovenIJ Ziekenhuis	Kuijpers Installaties
PostNL	SHV	UWV
Sphinx	Wonen Zuid	TNO

*“ Het is een kleine
vriendelijke organisatie
met korte lijnen,
zeer professioneel
en ze zitten boven
op de actuele
ontwikkelingen.
Ze hebben de
verwachtingen meer
dan waargemaakt.*

– Uitspraak klanttevredenheidsonderzoek

Bureau Kees Horden
Steenakkers 5
8331 TZ Steenwijk
06 - 53 38 23 13
info@keeshorden.nl
www.keeshorden.nl

bureau
kees horden
trainers financieel management